

รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)  
ปีงบประมาณ 2565



องค์การบริหารส่วนตำบลแพรงหนามแดง  
อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดงทราบ คณะกรรมการหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง  
ธันวาคม 2565



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง  
\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐(๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ - และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการ องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

( นายหวิป อมศิริ )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

1

ส่วนที่ 1 บทนำ

3

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

4

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

5

1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

5

1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

9

1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

11

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

13

2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

14

2.2 แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

23

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

36

3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

37

3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ

เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

38

3.3 การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

39

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

43

4.1 บทสรุป/ปัญหา/อุปสรรค

44

4.2 ข้อเสนอแนะ / ข้อเสนอแนะ

44

# บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง

1. โครงการ / กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ
2. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ
3. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงินการคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก
4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดงให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น
5. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว
6. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด
7. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### 1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่น ตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดงว่าดำเนินการได้ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด เมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็ง พึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ เมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการอย่างสุขุมรอบคอบ พยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น รอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรภทนามแดง โดยการ



ติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมาย ประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบล แพรกหนามแดง หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## 1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## การติดตามและประเมินผลแผน

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

### 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล นำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง ในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

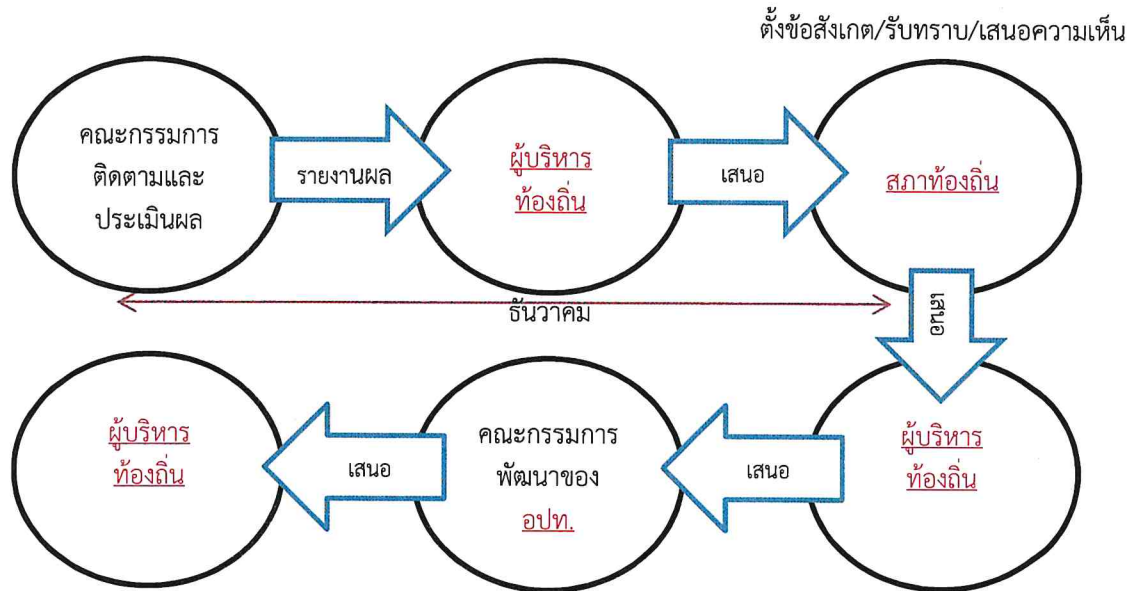
2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดงหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

## ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลพรหมามแดงทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

## 1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผล รวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริง กับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภออัมพวา และจังหวัดสมุทรสงครามด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางซอยพ่วงสำราญ , พิภูลหอม เชื่อมต่อจากสะพานคลองสัมมางา ซอยคลองตรง หมู่ที่ 4 (จะใช้การทดสอบและการวัดความกว้าง ยาวของถนนเส้นที่มีการก่อสร้าง) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้ หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลแพรกกานามแดง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางของการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง

## 1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดัง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลแพรทนามแดง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้ เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรทนามแดง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้อง และเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลแพรทนามแดง



# ส่วนที่ 2

## การติดตามและประเมินผล

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

##### 2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าวขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรสงคราม อำเภออัมพวา และแผนชุมชนของหมู่บ้าน จำนวน 6 หมู่บ้าน

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าวขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง มีรายละเอียด ดังนี้

##### 1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี

##### 2) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 จัดให้มีการสร้างและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด้านต่าง ๆ

พันธกิจที่ 2 รักษาความสะอาดถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ

พันธกิจที่ 3 จัดให้มีการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

พันธกิจที่ 4 การป้องกันและระงับโรคติดต่อและไม่ติดต่อ

พันธกิจที่ 5 ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

พันธกิจที่ 6 ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ

พันธกิจที่ 7 ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### 3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ 1 ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง การระบายน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่

จุดมุ่งหมายที่ 2 ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี การสาธารณสุข การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริม

จุดมุ่งหมายที่ 3 สังคมมีความปลอดภัย ห่างไกลยาเสพติด ประชาชนรักและสมัครสมานสามัคคีกันภายใต้ันติรัฐ

จุดมุ่งหมายที่ 4 การประกอบอาชีพได้รับการพัฒนาทั้งในด้านเกษตรกรรมและพาณิชยกรรม และมีการสนับสนุนส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

จุดมุ่งหมายที่ 5 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา และอนุรักษ์ไว้ให้มีสภาพสมบูรณ์

จุดมุ่งหมายที่ 6 การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ได้รับการเทิดทูนและปกป้องให้คงอยู่กับประเทศไทยตลอดไป

จุดมุ่งหมายที่ 7 การบริหารจัดการหน่วยงานและบุคลากรมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริหารงานและการปฏิบัติหน้าที่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน

4) วิสัยทัศน์

“ สร้างเสริมคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษาก้าวไกล  
ใส่ใจวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ”

2.1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2565)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	อุตสาหกรรมและการโยธา	5	14,450,000	3	2,022,400
	การรักษาความสงบภายใน	1	500,000	-	-
	เคหะและชุมชน	4	2,600,000	1	154,800
	อุตสาหกรรมและการโยธา (ผ 02/1)	3	5,200,000	-	-
การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และนวัตกรรม	บริหารงานทั่วไป	3	150,000	-	-
	การศึกษา	9	1,806,000	8	1,187,747
	สาธารณสุข	9	2,720,000	2	41,541
	สังคมสงเคราะห์	4	500,000	-	-
	อุตสาหกรรมและการโยธา	1	200,000	-	-
	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	4	330,000	-	-
	การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	7	960,000	1	15,807
	งบกลาง	5	5,970,000	3	6,631,000
	การรักษาความสงบภายใน	1	60,000	-	-
การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	การรักษาความสงบภายใน	7	1,000,000	2	30,980
	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	7	520,000	-	-
	งบกลาง	1	300,000	-	-

การพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรมการ ลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3	1,020,000	1	500
	การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	2	30,000	-	-
	การเกษตร	1	30,000	-	-
	งบกลาง	1	100,000	-	-
พัฒนาด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	50,000	-	-
	การเกษตร	6	1,350,000	4	537,649.40
	เคหะและชุมชน	2	600,000	1	480,000
พัฒนาด้านการบริหารกิจการ บ้านเมืองและสังคมที่ดี	บริหารงานทั่วไป	15	1,440,000	1	163,579
	อุตสาหกรรมและการโยธา	2	400,000	-	-
	เคหะและชุมชน	1	300,000	-	-
	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	30,000	-	-
	งบกลาง	2	250,000	2	423,405
	รวม	108	42,416,000	28	11,689,408.40

หมายเหตุ : รายละเอียดโครงการที่ได้ดำเนินการจริง ข้อ 2.1.4

### 2.1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการ  
จริง)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม	งบกลาง	1	20,000	- ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19
	สาธารณสุข	2	85,000	- ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19
	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	10,000	- ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19
	การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1	30,000	- ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19
การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	6	220,000	- ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19
	บริหารงานทั่วไป	3	60,000	- ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19
	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	10,000	- ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19
<b>รวม</b>			<b>435,000</b>	

2.1.4 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนพัฒนาท้องถิ่น
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	เคหะและชุมชน	ปรับปรุง ต่อเติม อาคารสำนักงาน ที่ทำการ อบต. แพร่ภทนามแดง	ปรับปรุง ต่อเติม อาคารสำนักงาน ที่ทำการ อบต. แพร่ภทนามแดง	154,800	การคมนาคมเป็นไปด้วยความสะดวกและปลอดภัย	ผู้ใช้นิยมมีความพึงพอใจ	แผนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 /2564 หน้าที่ 6 โครงการลำดับที่ 1
	อุตสาหกรรมและการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคสล.พร้อมลานจอดรถ บริเวณที่ทำการ อบต. แพร่ภทนามแดง	ก่อสร้างถนนคสล.พร้อมลานจอดรถ บริเวณที่ทำการ อบต. แพร่ภทนามแดง	1,066,900	การคมนาคมเป็นไปด้วยความสะดวกและปลอดภัย	ผู้ใช้นิยมมีความพึงพอใจ	แก้ไขแผนครั้งที่ 5/2564
	อุตสาหกรรมและการโยธา	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลติกคอนกรีตย่อยคลองชลประทาน สาย 3L-2R-19L-1R ม.6 ต.แพร่ภทนามแดง อ.อัมพวา จ.สมุทรสงคราม	ปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลติกคอนกรีตย่อยคลองชลประทาน สาย 3L-2R-19L-1R ม.6 ต.แพร่ภทนามแดง อ.อัมพวา จ.สมุทรสงคราม	587,500	การคมนาคมเป็นไปด้วยความสะดวกและปลอดภัย	ผู้ใช้นิยมมีความพึงพอใจ	หน้า 31 โครงการลำดับที่ 19
อุตสาหกรรมและการโยธา	อุตสาหกรรมและการโยธา	ศึกษาและจัดทำระบบผังเมืองรวมในเขต อบต. แพร่ภทนามแดง	ศึกษาและจัดทำแผนที่ทางกายภาพ (GIS) เพื่อทำเป็นผังเมืองรวม	368,000	มีผังเมืองที่เป็นแบบที่ในการพัฒนาพื้นที่ในอนาคต	มีผังเมืองแม่บท	แผนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2/2564 หน้าที่ 4 โครงการลำดับที่ 1
	งบกลาง	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุในพื้นที่ตำบลแพร่ภทนามแดง ได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ ครบทุกคน	5,668,800	ผู้สูงอายุในตำบลแพร่ภทนามแดง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ผู้สูงอายุในตำบลแพร่ภทนามแดง ได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ ครบทุกคน	หน้า 53 โครงการลำดับที่ 64
สาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิ	งบกลาง	เบี้ยยังชีพคนพิการ	คนพิการในพื้นที่ตำบลแพร่ภทนามแดง ได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ ครบทุกคน	932,200	คนพิการในตำบลแพร่ภทนามแดง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	คนพิการในตำบลแพร่ภทนามแดง ได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ ครบทุกคน	หน้า 53 โครงการลำดับที่ 65

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนพัฒนาท้องถิ่น
ปัญหาท้องถิ่น และนวัตกรรม	งบกลาง	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุที่มีฐานะยากจนในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง ได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ ครบทุกคน	30,000	ผู้สูงอายุเอดส์ในตำบลแพรกหนามแดง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ผู้สูงอายุเอดส์ที่มีฐานะยากจนในตำบลแพรกหนามแดง ได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ ครบทุกคน	หน้า 53 โครงการลำดับที่ 66
	การศึกษา	จัดซื้ออาหารเสริม (นม)	เด็กเล็กก่อนวัยเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลแพรกหนามแดง, เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านแพรกหนามแดง และโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์	317,101	เด็กมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงสมบูรณ์	เด็กเล็กก่อนวัยเรียน และเด็กนักเรียนได้ดื่มนมครบทุกคน	หน้า 35 โครงการลำดับที่ 28
	การศึกษา	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	สนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	95,700	การบริหารจัดการการเกี่ยวกับการศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษามีการสนับสนุนงบประมาณทุกแห่งได้รับการสนับสนุน	หน้า 36 โครงการลำดับที่ 29 หน้า 37 โครงการลำดับที่ 32 โครงการลำดับที่ 33
	การศึกษา	อุดหนุนโรงเรียนบ้านแพรกหนามแดง หมู่ที่ 4 (อาหารกลางวันอนุบาล - ป.6)	นักเรียนโรงเรียนบ้านแพรกหนามแดงได้รับประทานอาหารที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	254,100	เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	เด็กนักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	หน้า 38 โครงการลำดับที่ 34
	การศึกษา	อุดหนุนโรงเรียนบ้านแพรกหนามแดง หมู่ที่ 4 (โครงการพัฒนางานอาชีพ งานเกษตรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง)	โรงเรียนบ้านแพรกหนามแดง มีการจัดโครงการพัฒนางานอาชีพ งานเกษตรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	32,000	การบริหารจัดการการเกี่ยวกับการศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษามีการสนับสนุนงบประมาณครบถ้วน	หน้า 37 โครงการลำดับที่ 33
	การศึกษา	อุดหนุนโรงเรียนบ้านแพรกหนามแดง หมู่ที่ 4 (โครงการพัฒนาศูนย์สุขภาพตำบล ศิลปะ ดนตรีเพื่อส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน)	โรงเรียนบ้านแพรกหนามแดงมีการจัดโครงการพัฒนาศูนย์สุขภาพตำบล ศิลปะ ดนตรีเพื่อส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน	25,000	การบริหารจัดการการเกี่ยวกับการศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษามีการสนับสนุนงบประมาณครบถ้วน	หน้า 37 โครงการลำดับที่ 33
	การศึกษา	อุดหนุนโรงเรียนบ้านแพรกหนามแดง หมู่ที่ 4 (โครงการเรียนรู้สู่โลก)	โรงเรียนบ้านแพรกหนามแดงมีการจัดโครงการเรียนรู้สู่โลกกว้างทาง	32,000	การบริหารจัดการการเกี่ยวกับการศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษามีการสนับสนุน	หน้า 37 โครงการลำดับที่ 33

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนพัฒนาท้องถิ่น
		กวางทางการศึกษา)	การศึกษา			งบประมาณครบถ้วน	
	การศึกษา	อุดหนุนโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์ หมู่ที่ 5 (อาหารกลางวัน อนุบาล – ป.6)	นักเรียนโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์ได้รับประทานอาหารที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	342,846	เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	เด็กนักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	หน้า 38 โครงการลำดับที่ 34
	การศึกษา	อุดหนุนโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์	เด็กนักเรียนจากจนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	89,000	เด็กนักเรียนจากจนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	เด็กนักเรียนจากจนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ	หน้า 38 โครงการลำดับที่ 35
	สาธารณสุข	คำจ้างเหมาดำเนินงานสำรวจข้อมูลสัตว์และชิ้นหะเป็นสัตว์	มีการสำรวจข้อมูลประชากรสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง	5,535	ทราบข้อมูลจำนวนประชากรสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง	มีฐานข้อมูลประชากรสุนัขและแมว	หน้า 42 โครงการลำดับที่ 41
	สาธารณสุข	โครงการรณรงค์ป้องกันและฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	สุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	36,006	ควบคุมการเกิดโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง	สุนัขและแมวได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	หน้า 42 โครงการลำดับที่ 41
	การศาสนา	อนุรักษ์และสืบสานประเพณีลอยกระทง/สงกรานต์/วันเข้าพรรษา/กิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา	เพื่ออนุรักษ์และสืบสานประเพณีลอยกระทง/สงกรานต์/วันเข้าพรรษา/กิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา	15,807	ประเพณีลอยกระทงได้รับการอนุรักษ์ให้คงอยู่	ประชาชนมีความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการ	หน้า 50 โครงการลำดับที่ 59
	การรักษาความสงบภายใน	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ตั้งจุดบริการประชาชนในเทศบาลต่าง ๆ	จัดกิจกรรมรณรงค์และจัดตั้งจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาลปีใหม่	19,510	ประชาชนได้รับความสะดวก และมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินจากการเดินทางในช่วงเทศกาล	ประชาชนที่มารับบริการเดินทางด้วยความปลอดภัย	หน้า 55 โครงการลำดับที่ 69
การพัฒนาด้าน การจัดระเบียบ ชุมชน/สังคม การ รักษาความสงบ เรียบร้อย			จัดกิจกรรมรณรงค์และจัดตั้งจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาลสงกรานต์	11,470	ประชาชนได้รับความสะดวก และมีความปลอดภัยในชีวิตและ	ประชาชนที่มารับบริการเดินทางด้วยความปลอดภัย	หน้า 55 โครงการลำดับที่ 70



ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนพัฒนาท้องถิ่น
การพัฒนาและส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตโดยยึดหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	จัดกิจกรรม/โครงการให้ความรู้แก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป	500	ประชาชนมีความรู้ในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิต โดยยึดหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจ	หน้า 64 โครงการลำดับที่ 83
		รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ – จัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย	จัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง	480,000	พื้นที่มีความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยและไม่มีแหล่งแพร่เชื้อโรค	ขยะมูลฝอยได้รับการจัดเก็บและกำจัดอย่างถูกวิธี	หน้า 69 โครงการลำดับที่ 90
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	การเกษตร	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการคัดแยกขยะที่ต้นทาง	จัดกิจกรรม/โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการคัดแยกขยะที่ต้นทาง	48,727.80	พื้นที่มีความสะอาด เป็นระเบียบ เรียบร้อย	ขยะมูลฝอยได้รับการจัดเก็บและกำจัดอย่างถูกวิธี	หน้า 69 โครงการลำดับที่ 90
		โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	พื้นที่ตำบลแพรกหนามแดงได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1,232	ระบบนิเวศน์มีความสมดุล	ระบบนิเวศน์มีสภาพดีขึ้น	หน้า 70 โครงการลำดับที่ 94
	การเกษตร	โครงการรณรงค์กำจัดขยะและวัชพืชในลำคลองและที่ทางสาธารณะ	พื้นที่ตำบลแพรกหนามแดงได้รับการกำจัดขยะและวัชพืชในลำคลองและที่ทางสาธารณะ	483,875.60	ขยะและวัชพืชในลำคลองที่ทางสาธารณะลดลง	ขยะและวัชพืชในลำคลองที่ทางสาธารณะลดลง	หน้า 71 โครงการลำดับที่ 95
		โครงการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรม/โครงการรณรงค์อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3,814	ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนมีจิตสำนึก	หน้า 72 โครงการลำดับที่ 97

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนพัฒนาท้องถิ่น
การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	จ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคมให้กับพนักงานจ้างในสังกัด ครอบคลุมตำแหน่ง	59,407	การดำเนินงานการเกี่ยวกับกองทุนประกันสังคมเป็นไปตามกฎหมาย	จ่ายเงินสมทบครบทุกตำแหน่ง	หน้า 85 โครงการลำดับที่ 126
	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบข.)	จ่ายเงินสมทบกองทุนบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบข.) ครบตามกฎหมาย	363,998	การดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามกฎหมาย	จ่ายเงินสมทบตามกฎหมาย	หน้า 85 โครงการลำดับที่ 127
บริหารงานทั่วไป	จัดโครงการ/กิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันสำคัญอื่นที่เกี่ยวข้องกับสถาบันพระมหากษัตริย์	จัดโครงการ/กิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา / กิจกรรมปกป้องสถาบัน	จัดโครงการ/กิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา / กิจกรรมปกป้องสถาบัน	163,579	ประชาชนในพื้นที่เข้าร่วมกิจกรรม	ประชาชนมีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์	หน้า 73 โครงการลำดับที่ 99
<b>รวม</b>		<b>28</b>		<b>11,689,408.40</b>			

## 2.2 แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

### 2.2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

#### ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรงหนามแดง

องค์การบริหารส่วนตำบลแพรงหนามแดง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษาก้าวหน้า ใส่ใจวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านของการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี การคมนาคมขนส่งสะดวก การระบายน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น 6 ยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ได้จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ จนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรงหนามแดง

โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลแพรงหนามแดง  
อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
 เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
 ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๑๘.๕๖ (๒.๖๗)
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	(๑.๘๙)
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๑.๘๙)
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	(๑.๗๘)
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	(๑.๗๘)
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	(๑.๘๙)
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	(๒.๖๗)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p>	๒๐ (๕)	๑๗.๘๙ (๔.๓๓)
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	(๒.๗๘)
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	(๒.๔๔)
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	(๒.๗๘)
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	(๒.๖๗)
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Therat (อุปสรรค)	(๓)	(๒.๘๙)
๓. ยุทธศาสตร์	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p>	๖๐ (๑๐)	๕๓.๓๓ (๙)
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาภูมิภาค ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	(๘.๘๙)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	(๔.๓๓)
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	(๔.๔๔)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	(๔.๔๔)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๔.๓๓)
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	(๔.๕๖)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์กรรวมทั้งนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๔.๕๖)
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	<b>๘๙.๗๘</b>

## 2.2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลแพรทนามแดง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษาก้าวไกล ใส่ใจวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านของการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี การคมนาคมขนส่งสะดวก การระบายน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น 6 ยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการบรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) จำนวน 108 โครงการ แต่ดำเนินโครงการได้จริง เพียง 28 โครงการ เนื่องจาก มีการบรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรทนามแดง มีไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน แม้จะมีการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกแล้วก็ตาม อีกทั้งสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 ได้



สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง

โดย  
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง  
อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรงหนามแดง**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘.๙๐
๒. การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	๙.๑๐
๓. การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคฯ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๙.๐๐
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/ Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา	๑๐	๙.๓๐

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจน ของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่อง ใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๕๔.๒๐ (๔.๕๐)
๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มี ลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	(๔.๕๐)
โครงการ ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่า โครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไป ว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	(๔.๖๐)
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการ แข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความ เสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิต ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหาร จัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	(๔.๖๐)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคต ประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่าง จริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้ แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับ ดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและ การปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อม ล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การ สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	(๔.๔๐)

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้อง Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	(๔.๕๐)
๕.๗ โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนา จังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไป ด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	(๔.๓๐)
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้ หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	(๔.๓๐)
๕.๙ งบประมาณมี ความสอดคล้องกับ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	(๔.๖๐)
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตาม หลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใส ในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	(๔.๗๐)

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผล ที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอก ประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนด ร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การ คาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	(๔.๕๐)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่ง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับ วัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตาม โครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการ ดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	(๔.๗๐)
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	<b>๙๐.๕๐</b>

### 2.2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

**กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล** การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรง กำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล (Evaluation)** การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะ

ที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

### การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
2. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
3. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
4. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ
5. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ
6. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
7. การประเมินผลกระทบ เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวบรวมยอดคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ จะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

1. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
2. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน
3. การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ 4** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ 5** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

#### 2.2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การใช้แบบสอบถาม
2. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม
3. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

#### 2.2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

##### แบบที่ 1

เรื่องที่ 1 แบบช่วยกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ 2 แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ 3 แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง 3 เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

**แบบที่ 2** แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ 1,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ 2,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ 3 และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ 4

**แบบที่ 3** แบบที่ 3/1แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

# ส่วนที่ 3

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล



### ส่วนที่ 3

#### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนน เฉลี่ยที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	18.56
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	17.89
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	60	53.33
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	9
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	8.78
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	8.89
๓.๔ วิสัยทัศน์	(5)	4.33
๓.๕ กลยุทธ์	(5)	4.44
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	4.44
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	4.33
๓.๘ แผนงาน	(5)	4.56
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	4.56
รวมคะแนน	100	89.78

### 3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### 3.2.1 สรุปคะแนนประเมินโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนเฉลี่ย ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	10	8.50
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9.10
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	10	9.30
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	54.20
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	4.50
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	4.50
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	4.60
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(5)	4.60
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	4.40
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(5)	4.50
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	4.30
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(5)	4.30
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	4.60
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	4.70
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(5)	4.50
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	4.70
รวมคะแนน	100	90.50

### 3.3 การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวนผู้กรอกแบบสอบถาม จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละของผู้กรอกแบบสอบถามได้ดังนี้

#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ  ชาย 54.76%  หญิง 45.24%
2. อายุ  ต่ำกว่า 20 ปี 2.38%  20-30 ปี 14.29%  31-40 ปี 14.29%  
 41-50 ปี 23.81%  51-60 ปี 38.09%  มากกว่า 60 ปี 7.14%
3. การศึกษา  ประถมศึกษา 30.95%  มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า 52.38%  
 อนุปริญญาหรือเทียบเท่า 4.76%  ปริญญาตรี 11.91%  
 สูงกว่าปริญญาตรี 0%  อื่นๆ 0%
4. อาชีพหลัก  ราชการ 7.14%  เอกชน/รัฐวิสาหกิจ 4.76%  
 ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว 16.67%  รับจ้าง 35.72%  
 นักเรียน/นักศึกษา 7.14%  เกษตรกร 26.19%  
 อื่นๆ (ระบุ) ...ธุรกิจส่วนตัว.... 2.38%

#### ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

##### 5. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	38.10%	61.90%	
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	47.62%	52.38%	
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	35.71%	64.29%	
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	35.71%	64.29%	
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	30.95%	69.05%	
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	47.62%	52.38%	
7) ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	40.48%	59.52%	
8) การแก้ปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	47.62%	50.00%	2.38%
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	38.10%	61.90%	
ภาพรวม	40.21%	59.52%	0.27%

ส่วนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	9.07
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.81
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	9.02
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	9.10
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.86
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.90
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	9.17
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	9.02
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.99</b>

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.90
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.86
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.76
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.88
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.90
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	9.02
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.93
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.79
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.88</b>

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย**

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.86
2.มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.88
3.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.79
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.79
5.การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.62
6.การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.76
7.ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.62
8.ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.79
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.76</b>

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.71
2.มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.62
3.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.57
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.50
5.การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.38
6.การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.52
7.ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.69
8.ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.55
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.57</b>

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	9.21
2.มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	9.24
3.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	9.26
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	9.19
5.การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	9.19
6.การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	9.31
7.ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	9.31
8.ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	9.33
<b>ภาพรวม</b>	<b>9.26</b>

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.57
2.มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.52
3.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.64
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.60
5.การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.69
6.การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.67
7.ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.74
8.ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.76
<b>ภาพรวม</b>	<b>8.65</b>

## ส่วนที่ 4

# สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

## ส่วนที่ 4

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### 4.1 บทสรุป/ปัญหา/อุปสรรค

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) มีจำนวนมาก แต่งบประมาณในการบริหารและพัฒนามีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาและไม่สามารถดำเนินการได้ทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า
2. มีความติดขัดในเรื่องของการดำเนินการขอใช้พื้นที่ของโครงการแต่ละโครงการ เช่น หนังสืออุทกคดีดิน หนังสืออนุญาตให้ใช้ที่ดินจากหน่วยงานราชการต่างๆ ทำให้การดำเนินการโครงการมีความล่าช้า ไม่ทันต่อความต้องการของประชาชน
3. เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ในประเทศไทยมีความรุนแรงมากในระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา ทำให้เกิดปัญหาและอุปสรรคต่อองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ในการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ

#### 4.2 ข้อเสนอแนะ / ข้อเสนอแนะ

1. อบต. ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น
2. ควรจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรักษาสาธารณสุขสมบัติ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบัญญัติ เพื่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง
3. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหา ความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น
5. สร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ อบต. ได้รับการจัดสรร และเป็นโครงการที่มีความพร้อมทั้งสถานที่ และเอกสารการอนุญาตให้ใช้สถานที่ที่สามารถดำเนินการได้ทันที เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่มากเกินไปของ อบต. ที่จะดำเนินการ จะทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ อบต. นั่นเองคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิดร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดย อบต. เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป